

“走进海尔”高级研修班 实施方案

一、培训背景

工业互联网是新一代信息通信技术与工业经济深度融合下的新型基础设施、创新应用模式和全新工业生态,是第四次工业革命的重要基石,数字经济时代大幕开启,企业数字化转型浪潮涌动。磅礴的数字化力量持续赋能电子商务、物流、金融、新零售等产业,并催生着新技术、新产品、新产业、新模式不断涌现。

卡奥斯 COSMOPlat 创建于 2017 年 4 月,是海尔集团基于三十多年的制造经验打造的国家级“跨行业跨领域”工业互联网平台,并连续 5 年位列双跨平台“国家队”榜首!平台定位为引入用户全流程参与体验的工业互联网平台,为全球不同行业和规模的企业提供面向场景的数字化转型解决方案,推动生产方式、商业模式、管理范式的变革,促进新模式、新业态的普及,构建“政、产、学、研、用、金”共创共享、高质量发展的工业新生态。

二、培训对象

高校学生及教师、MBA 学员、企业家等。

三、培训形式、时间、地点

- 1.培训形式：专题讲座、企业参访、座谈交流
- 2.培训时间：2024 年 8 月5日-9日(具体时间以双方协商为准)
- 3.培训地点：山东省青岛市（海尔集团）

四、培训日程

四天行程

	时间	主题
Day1	9:00-9:50	海尔集团-人单合一研究中心报道
		开班仪式 互动破冰 注意事项宣导
	9:50-10:00	课间休息
	10:00-11:30	主题分享：《海尔的创新与发展》 课程介绍： 海尔集团创新发展 40 年，始终以用户体验为中心,踏准时代的节拍，一路创业创新至今。靠一把“大锤”“砸冰箱”-“砸组织”-“砸标签”，从资不抵债做成了营收超 3 千亿的世界 500 强企业。海尔目前是全球引领的智慧生活和数字化转型综合服务商。
	11:30-12:00	互动交流
	12:00-13:30	午餐+午休
	13:30-15:00	现场教学：卡奥斯生态体验中心参观学习 海尔文化展参观学习 海尔创新发展观影 课程介绍： 海尔文化展+观影：通过展示海尔近四十年发展历程，讲述海尔各大战阶段管理思路。通过实物、照片和影音资料等场景教学，讲述传承海尔创业、创新的“两创精神”，学习人单合一管理文化的先进性与创新性。 卡奥斯生态体验中心： 展示具有中国自主知识产权的工业互联网平台，其核心是大规模定制模式，将企业由原来的以自我为中心变成以用户为中心。通过卡奥斯工业互联网平台赋能千行百业的场景案例，了解双跨平台助力企业数字化转型发展。
15:00-17:00	主题分享：《卡奥斯赋能千行百业探索与实践》 课程介绍： 卡奥斯机械装备行业数字化工厂解决方案通过“1（顶层咨询）+4（核心制造场景）+N（延伸服务）”转型赋能模式，拉通企业销售、订单、生产、执行、质检、物流、仓储、运营、决策等生产、运营、管理全流程、全场景，优化资源配置、系统高度集成、管理智能透明，企业生产运营实现高度自动化、智能化，提高整体生产效率和产品质量，提高企业市场竞争力。通过做深垂直行业、做强特定领域、拓宽全球化复制的探索与实践。	

Day2	9:30-11:30	<p>主题分享：《灯塔工厂建设经验分享》</p> <p>课程介绍：</p> <p>介绍工厂建设经验，特别是建设过程中的方法、教训和经验，如何解决问题达成目标过程。讲述海尔故事，海尔实践的能力，提供工厂建设新思路。</p>
	11:30-12:00	互动答疑
	12:00-13:30	午餐+午休
	13:30-17:00	<p>现场教学：海尔互联工厂参观学习</p> <p>课程介绍：在“人单合一”模式指导下，海尔互联工厂基于COSMOPlat大规模定制模式，可以让用户从原来单纯的消费者转变为“产消者”，同时为行业企业探索智能制造领域提供有益借鉴。</p> <p>1.了解海尔互联工厂的发展与创新；</p> <p>2.了解海尔互联工厂的数据中台及赋能管理；</p> <p>3.参观互联工厂生产场景，并了解管理和技术的创新</p>

Day3	9:30-11:30	主题分享：《企业数字化系统建设从0到1》 课程介绍： 智能制造与智能工厂打造 1.工业互联网综合解读 2.工业互联网与智能工厂的关键支撑技术 3.智能工厂行业解决方案 4.数字化工厂（智能工厂）规划与实施
	11:30-13:30	午餐+午休
	13:30-17:00	现场教学：海尔智家001号体验中心 课程介绍： 数字时代万物互联，海尔作为全球领先的家电龙头企业，如何跨界引领，如何集成智慧家电、智慧家居、智慧家装，构建1+3+5+N全屋智慧全场景解决方案，成功打造智慧家庭场景品牌-三翼鸟。通过沉浸式参观体验学习，对场景数字化有了更具象化的体验与理解。
Day4	9:30-11:30	主题分享：《工业APP开启数字工业时代》 课程介绍： 由工业APP的概念及发展历史讲起，涵盖工业APP的应用价值、工业APP的体系架构以及工业APP与工业互联网平台的关系。结合最新的工业软件开发趋势，讲述工业APP体系发展在国家层面的政策支持以及工业APP的开发模式。 针对工业APP的行业应用，会针对不同的场景进行阐述。卡奥斯工业互联网平台提供了众多的工业APP应用，选取关键行业的应用及体系架构进行介绍，让学员能够全方位理解工业APP的业务图谱。
	11:30-12:00	互动交流
	12:00-13:30	午餐+午休
	13:30-17:00	现场教学：卡奥斯赋能青岛啤酒灯塔工厂-青啤博物馆参观体验 课程介绍： 作为全国规模最大、模式最创新、技术最前沿、黑科技迭代最快的人工智能产业综合展示中心，青岛人工智能国际客厅项目是改变青岛市东岸老城区城市产业功能的“点穴”之笔，是青岛市打造“工业互联网之都”的重要体现和前沿阵地，也是市北区打造产业生态集聚区的核心部件。 通过对青岛啤酒博物馆的参观及青岛啤酒智能产线的现场学习，理解企业数字化转型。 通过对啤酒博物馆的参观、世界知名啤酒的品鉴与了解，沉浸式互动体验学习，给学习之旅增添更多乐趣。

五. 以往案例

1. 德阳市工业互联网与企业数字化转型考察培训班



2. “智炬千里”工业互联网精英人才研修班



3. 奇瑞营销学院海尔创新营销之旅



4. 教育部“高水平产教融合实训基地建设高级研修班”



5. 宁夏市制造产业企业家创新精神培育专题培训班

